



Farum, 30. oktober 2019

## Referat af generalforsamling 30. oktober 2019

Velkomst ved formand Finn Hansen.

### 1) Valg af dirigent og referent, som også fungerer som stemmetællere

Dirigent: Som dirigent blev valgt Peter Jensen

Referent: Som referent blev valgt Jette Sejr Aagaard

Dirigenten erklærede generalforsamlingen for rettidigt indkaldt og således beslutningsdygtig i henhold til vedtægterne.

### 2) Bestyrelsens beretning for det forløbne år

Bestyrelsens beretning ved formand Finn Hansen:

#### Indledning

Det forgangne år har været et år, som vi er kommet rigtig godt ud af.

- Det er lykkedes at opretholde den ambitiøse og realistiske sportslige målsætning om OL-deltagelse i Tokyo 2020 - med tilslutning af 2 OL svømmere til miljøet og en tilføjelse af en træner med OL baggrund som svømmer.
- Der er udviklet på et nyt svømmeskole koncept, der sætter fokus på selvredningsfærdigheder. Konceptet rulles ud fra sæsonstart 2019/2020 med en ny holdstruktur, niveau betegnelser og nye forbedrede og moderne læringsmål
- I bestyrelsen har vi opnået et mere nuanceret økonomisk overblik, der giver øgede muligheder for analyse og optimering af klubbens økonomi.
- Gennemsnitsalderen for ansatte er stigende, og flere og flere ansatte viser interesse for at bidrage til klubbens udvikling og løsning af opgaver.

Arbejdet med klubbens organisationsstruktur og styring af opgaver er godt i gang. Grundet udefrakommende faktorer omkring lukning af svømmehallen er terminen for en organisationsplan udskudt til første kvartal 2020.

#### Ansatte

Til styrkelse af vores sportslige niveau har vi ansat Marco Loughran som træner. Marco har en fortid som britisk OL svømmer, og med sin trænererfaring vil han styrke vores træningskultur og vores chancer for at deltage i OL 2020 i Tokyo.

På den administrative side har vi ansat Simone Jørgensen til at passe vores mail og behandle henvendelser fra klubbens medlemmer og almindelig medlemsadministration. Simone er desuden ansat til at lede og videreudvikle vores Aqua Camps.

Det er gennem sæsonen lykkedes os at fastholde alle instruktører og trænere i klubben, hvilket har bidraget til en kontinuitet i undervisning og arbejdet med svømmere og deres forældre.



Farum, 30. oktober 2019

## Sportsligt

Vores sportslige miljø har tiltrukket 2 OL svømmere, Jeanette Ottesen og Sarah Bro. Begge har valgt vores træningsmiljø med baggrund i vores tilgang til træning af senior elitesvømmere, og de rammer vi med både faciliteter og træner kompetencer kan tilbyde.

Tilslutningen af Jeanette Ottesen bekræfter os i, at vores arbejde med at gøre svømning til en voksen idræt og at skabe de fornødne rammer for en voksen eliteatlet går i den rigtige retning. Vi er meget stolte af, at Jeanette, der nu er blevet mor og er den mest vindende danske sportsudøver, har valgt netop vores klub. Jeanette kan med sin store erfaring bibringe klubben den kultur, der skal til for at gøre sig gældende internationalt. Det er Jeanettes mål at kvalificere sig til OL 2020. Hvis det lykkedes, så bliver det Jeanettes 5 OL. Jeanette deltog ved VM i Sydkorea, hvor hun svømmede sig til en 7. plads i 50m butterfly. En god start på hendes comeback efter et par år væk fra mesterskaberne og en fødsel. Jeanette er her i efteråret aktiv i World Cup serien og det nye stævnekoncept ISL på holdet "London Roar".

Daniel Christian deltog også ved VM i Sydkorea, hvor han stillede op for Eritrea. Daniel er født i Eritrea og har efter en længere pause valgt at genoptage svømning med et nyt formål om at sætte Eritrea på verdenskortet og udbrede kendskab til svømning i Eritrea.

Farum Svømmeklub har lige nu 4 ambitiøse bud på en OL kvalifikation til Tokyo 2020. Foruden Jeanette og Daniel, er Philip Greve og Kevin Witt Christensen klar, når de danske svømmere skal svømme om kvalifikationer til OL i april. Philip og Kevin har haft en sæson, hvor de har deltaget i en række udenlandske stævner og fået erfaring i konkurrencen med internationale topsvømmere.

Lukning af 50m bassinet i Farum Svømmehal i maj gav os nogle udfordringer i forberedelsen op mod sommerens stævner, heriblandt VM og DM på langbane.

Det har heldigvis været muligt at sikre klubbens bedste konkurrencesvømmere træning og forberedelse på langbane (50m bassin) med hjælp fra svømmeklubben Triton Ballerup, der har stillet et par af deres baner til rådighed for os nogle dage om ugen. Det har vi været evigt taknemlig for og en stor tak skal derfor lyde til Triton Ballerup.

En af de sportslige udfordringer vi står over for de kommende år, er at vi skal indstille os på et generationsskifte. Anders Lie og Frederik Siem Pedersen har indstillet svømmekarrieren på internationalt niveau, og Niklas Hedegaard og Magnus Jákupsson er i tænkeboks omkring deres internationale fremtid. Det er 4 kæmpe sportslige personligheder, der ikke længere er i vores daglige træningsmiljø. Samlet har de 4 drenge stået for 2 OL deltagelser, 8 VM deltagelser og 7 EM deltagelser.

Bestyrelsen vil gerne takke jer for alt det, I har givet til klubben. I har været med til at sætte Farum Svømmeklub på danmarkskortet og på verdenskortet.

## Klubaktiviteter

Farum Cup 2019 blev igen en stor succes. Vi havde til lejligheden fået udsmykket hallen med et nyt stort flot banner, som blev bemærket af mange. Der var også deltagelse af nogle af Danmarks bedste svømmere, som blandt andet Julie Kepp Jensen og Jeanette Ottesen. Farum Cup trækker på rigtig mange af klubbens frivillige, som vi takker for deres fantastiske indsats.



Farum, 30. oktober 2019

Vores Aqua Camps havde i år rekorddeltagelse på i alt 138 deltagere, for både påske- og sommer Aqua Camps. Det gode resultat skyldes vores meget engagerede og initiativrige instruktører, som vi meget gerne vil takke for deres flotte indsats.

I foråret påbegyndte vi et nyt tiltag på opfordring og inspiration fra FC Nordsjælland, der efterspurgte svømmeundervisning til deres unge fodboldspillere fra deres Akademi i Ghana. Med hjælp fra vores elitesvømmere etablerede vi et 8 ugers undervisningsforløb, hvor formålet har været at udvikle Ghana spillernes svømmefærdigheder og introducere dem for en vigtig dansk kultur, som det er at lære at svømme. Det har været både udfordrende for vores elitesvømmere, men også givende og perspektiverende i arbejdet med unge dedikerede mennesker, hvor vi på trods af kulturelle forskelle og sportsgren, har de samme sportslige ambitioner, mål og drømme om at blive de bedste til det vi gør.

Der blev afholdt 2 Medley stævner i et nyt format, som gav gode oplevelser til svømmerne, med halloween tema i efteråret og påske tema i foråret.

NS Mini i Farum blev afholdt i november, og der var som sædvanlig en god stemning i hallen med glade svømmere og gode præstationer.

Pokalfesten i forbindelse med klubmesterskabet, blev fejret med et nyt initiativ med hotdogs ad libitum fra en vaskeægte pølsevogn. De nye klubmestre blev hyldet og årspokaler overrakt.

## **Frivillige**

I denne sæson har vi igen haft stor glæde af den enorme opbakning vi har blandt svømmere og især deres forældre til at hjælpe klubben og give en hånd eller meget mere med i det frivillige arbejde. Det er så absolut nødvendigt for klubbens eksistens og overlevelse. Tusinde-Tusinde tak!

Klubben har et mål om flere frivillige, for vi vil gerne have muligheden for at blive endnu større, stærkere og bedre end vi er nu. Bestyrelsen har i denne sæson identificeret en række opgaver, der kan og er behov for at blive løst af frivillige. Hold derfor øje med opslagene for stillinger som frivillig - prøv at se om det ikke er noget du arbejder med til daglig og giv klubben nogle frivillige timer.

Det skal være sjovt at være frivillig, og det skal være en central del i det kommende arbejde med klubbens frivillighedskultur, hvor vi ønsker at skabe sammenhold og events for klubbens mange frivillige.

## **Renoveringen af Farum svømmehal**

Renoveringen af Farum Svømmehals 50m bassin kom som en ærgerlig overraskelse. Det har fyldt meget i den forgangne sæson, trukket mange ressourcer og arbejdstimer og givet mange udfordringer. Der er brugt meget tid på at finde fornuftige løsninger for at sikre klubbens økonomi, samt at vores medlemmer kunne få den bedste svømme oplevelse.

FSU (Havbasserne, Farum Familiesvøm og Farum Svømmeklub) har gennem et tæt samarbejde fundet de bedste mulige fælles løsninger på situationen til fordel for klubbernes medlemmer.

Det har været uvist, hvornår kommunen ville påbegynde reparationen af 50m bassinet og dermed lukke hallen. Det lykkedes os at få rykket renoveringsprojektet, så vi kunne gennemføre så meget af svømmeundervisningen som muligt og afholde det årlige Farum Cup 2019 i starten af maj.



Farum, 30. oktober 2019

Vi har ikke haft indflydelse på renoveringen af svømmehallen, og det har været frustrerende ikke at vide, hvornår renoveringen kunne påbegynde og forventes færdig. Beskeden om udskydelsen af åbningen til 8. november gav store problemer, da vi sammen med de øvrige klubber nu skulle omlægge planlægning af sæsonen.

Furesø Kommune har gennem centerchef Peter Rosgaard været i kontakt med klubberne i Farum Svømmehal og haft en god forståelse for de problemer, som en ufrivillig lukning af svømmehallen medfører. Det være sig på den økonomiske side, hvor der må forventes en mindre kontingentindtægt og et eventuelt tab af medlemmer grundet lukningen. Kommunen vil i den forbindelse undersøge mulighederne for at hjælpe klubberne økonomisk ud fra, at man ikke må forfordele, og at det skal ske inden for den givne lovgivning. Det er aftalt, at klubberne mødes med kommunen for at se på de muligheder, der er, når klubberne har opgjort deres eventuelle økonomiske tab.

### **Økonomi**

Bestyrelsen har haft meget fokus på økonomien, hvor der gennem budgetopfølgning er fulgt op på klubbens indtægter og udgifter. Den grundige gennemgang af økonomien har resulteret i, at vi har kunne træffe beslutninger på et bedre oplyst grundlag end tidligere.

Økonomien ser meget fornuftig ud til trods for vores lidt kaotiske sæsonafslutning, hvor vi desværre blev nødt til at afkorte sæsonen og kompensere vores medlemmer for den kortere sæson. Resultatet viser et overskud på kr. 13.421 mod et budgetteret overskud på kr. 5.000, hvilket er et meget fornuftigt resultat, som vi i bestyrelsen er stolte af at kunne præsentere.

### **Bestyrelsen**

Med baggrund i arbejdet med klubbens vision og organisationsstruktur har vi i bestyrelsen sat fokus på bestyrelsens hovedopgaver. Målet er at gå fra en drift-bestyrelse til en ledelses-bestyrelse, hvor hovedopgaven er arbejdet med strategi, økonomistyring, controlling og budgetopfølgning, samt sikre at klubben lever op til sine juridiske forpligtelser.

Det medfører nogle organisatoriske forandringer og en sammensætning af en bestyrelse med kompetencer indenfor strategi, økonomi og jura. De driftsmæssige opgaver outsources til den daglige ledelse og interne drift funktioner, så der i bestyrelsen frigives tid og energi til arbejdet med hovedopgaverne og sikres, at de nævnte kompetencer anvendes, der hvor de gør en strategisk og ledelsesmæssig forskel.

Det er bestyrelsens vurdering, med denne organisatoriske forandringer og moderne tilgang til bestyrelsesarbejdet, at 5 bestyrelsesmedlemmer er tilstrækkeligt til at løfte hovedopgaverne i en fremtidig bestyrelse, og at kassererposten ikke længere findes nødvendig.

### **Mål for sæsonen 2019/2020**

Bestyrelsen har sat 2 hovedmål for sæsonen 2019/2020.

På den sportslige front, er målet deltagelse ved OL i Tokyo 2020.

Det har været et mål siden OL 2016, at klubben skal være repræsenteret med 2 deltagere i 2020. Et



Farum, 30. oktober 2019

mål vi fortsat tror på, og som har høj prioritet. Ved opnåelsen af dette mål har Farum Svømmeklub været repræsenteret ved OL i 2012, 2016 og 2020.

Det andet højt prioriterede mål er 100 nye medlemmer inden 31.12.2020.

De 100 nye medlemmer vil sikre en bedre udnyttelse af klubbens vandtid og styrker samtidig klubbens økonomi med det formål, at vi kan udvikle på klubbens svømme- og undervisningstilbud.

## Tak

I årets løb har følgende samarbejdspartnere været en stor hjælp og dem vil vi sige tak til:

- DGI
- Dansk Svømmeunion
- Farum Familiesvøm
- Havbasserne
- Farum Svømmehal
- Værløse Svømmehal
- Furesø Kommune
- Svømmeklubben Sigma Birkerød
- Værløse Svømmeklub
- FCN
- Claus Laigaard fra Laigaard Partners
- Sportigan - Sport24
- Svømmeklubben Triton Ballerup

Endnu en tak til medlemmer, frivillige og ansatte for et godt år!

På bestyrelsens vegne  
Finn Hansen, formand

Dirigenten kunne konstatere, at generalforsamlingen ingen spørgsmål havde til beretningen, og denne blev således taget til efterretning.

### 3) Forelæggelse af det reviderede regnskab for det forløbne år til godkendelse

Formanden præsenterede regnskabet, inklusive afvigelser i forhold til budgettet og fremhævede, at posten "sponsorer" var præget af 2 ting, nemlig at bestyrelsen ikke havde været dårlige til at skaffe sponsorer, men at det havde været et spørgsmål om prioritering, samt at man desværre havde været ude for, at en hovedsponsor var gået konkurs, hvorved kun halvdelen af sponsoratet var blevet betalt.

I forbindelse med den tidligere sæsonlukning var der i regnskabet en post ("Kompensation"), som var det beløb, klubben havde måttet kompensere medlemmerne for. Beløbet kunne have været meget højere, og formanden udtrykte taknemmelighed over, at mange medlemmer havde valgt at undlade at søge kompensation.

- a. Regnskab for perioden:
- Samlede indtægter: 2.822.261 kr.



Farum, 30. oktober 2019

- Samlede omkostninger: 2.761.733 kr.
  - Samlet set viser regnskabet et overskud på 13.421 kr.
- b. Klubbens egenkapital 740.633 kr.

Peter Jensen spurgte, om sponsorer var såvel klubbens som svømmernes, hvilket formanden bekræftede.

Regnskabet blev enstemmigt godkendt af generalforsamlingen.

#### **4) Behandling af indkomne forslag**

Bestyrelsen havde stillet forslag om vedtægtsændring med baggrund i en organisatorisk forandring, hvor alle driftsmæssige opgaver outsources, og bestyrelsens hovedopgaver sikres fuld opmærksomhed og en bedre mulighed for at kunne analysere og udføre controlling. Bestyrelsen vurderer, at 5 bestyrelsesmedlemmer i en fremtidig bestyrelse er tilstrækkelig, og at kassererposten ikke længere findes nødvendig.

Bestyrelsens forslag vedrørte en ændring af §12 – Bestyrelsen

- Antal bestyrelsesmedlemmer nedsættes fra 7 til 5 medlemmer
- Kassererposten udgår

En vedtagelse medfører ændringer i §9 – Dagsorden og §13 – Regnskab.

Thomas Bech spurgte, om ikke en outsourcing af alle driftsopgaver ville medføre en ekstra udgift? Formanden oplyste, at man pt ville benytte en intern person til disse opgaver, men at det på den lidt længere bane ville medføre en øget udgift.

Forslaget blev enstemmigt vedtaget.

#### **5) Forelæggelse af bestyrelsens budgetforslag for det kommende år, herunder fastsættelse af medlemskontingent, til godkendelse**

Formanden fremlagde budgetforslaget for 2019/2020.

- a. Indtægter: 2.776.200 kr.
- b. Omkostninger: 2.946.200kr.
- c. Resultat: -175.000 kr.
- d. Forslag til at medlemskontingentet fastsættes uændret til 200 kr. årligt.

Derudover præsenterede formanden bestyrelsens intentioner for et budget for 2020/2021.

Lene Schulz Hansen spurgte, om posten "uddannelse" også indebar officials, hvilket formanden bekræftede.

Charlotte Clausen spurgte til, hvor realistisk ambitionen om 100 nye medlemmer i sæson 2020/2021 var? Formanden oplyste, at man bl.a. ville etablere en tænketank som led i opnåelse af dette mål.

Thomas Bech bad formanden præcisere hvad 100 medlemmer var i forhold til, hvortil formanden svarede, at det var i forhold til unikke medlemmer fra klubmodul.

I budgetforslaget for såvel indeværende som næste sæson var sponsorindtægterne angivet til 49.600 kr., hvilket fik Thomas Bech til at spørge om, hvor langt ud i fremtiden vi skal, for at sponsorindtægterne skal være større? Formanden svarede, at der skal udarbejdes en sponsorstrategi, men at det kræver bedre kompetencer, evt. internt blandt forældrene eller i



Farum, 30. oktober 2019

bestyrelsen. Det var ikke et arbejde, som bestyrelsen havde fundet muligt i indeværende år, men man overvejede at få ekstern hjælp til at sparke det i gang.

Budgetforslaget og et uændret medlemskontingent på 200 kr. blev godkendt.

### **6) Valg af 7 medlemmer til bestyrelsen på følgende måde:**

I konsekvens af tidligere beslutning om vedtægtsændringer kunne dirigenten konstatere, at det er ulige år, og der skulle således vælges: Formand, 2 bestyrelsesmedlemmer, 2 bestyrelsessuppleanter samt en revisor.

Opstillede kandidater:

#### **Formand for 2 år**

Finn Hansen - villig til genvalg

#### **Bestyrelsesmedlemmer for 2 år**

Tina Korndal-Henriksen - ønskede ikke genvalg

Lars Møller - ønskede ikke genvalg

Bestyrelsen indstillede Sanne Høck Just

#### **Suppleanter for 1 år**

1. suppleant indstillede bestyrelsen Peter Jensen

2. suppleant indstillede bestyrelsen Philip Greve

#### **Revisor for 1 år**

Bestyrelsen indstillede Evan Klarholt

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen havde valgt Sanne Høck Just.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen havde valgt Peter Jensen (1. suppleant) og Philip Greve (2. suppleant).

Til revisor blev valgt Evan Klarholt.

Bestyrelsen for det kommende år består af:

Finn Hansen, formand

Ulrik Olsen

Sanne Høck Just

Michael Hansen

Michael Reber Knudsen

Suppleanter:

Peter Jensen, 1. suppleant

Philip Greve, 2. suppleant

Formanden takkede Jan Nielsen, Lars Møller og Tina Korndal-Henriksen for arbejdet i bestyrelsen og bød velkommen til Sanne Høck Just.



Farum, 30. oktober 2019

## **7) Eventuelt**

Formanden oplyste, at indkaldelse til generalforsamling fra næste år ligeledes vil ske med mail til alle medlemmer.

Der var ingen øvrige punkter under eventuelt, og dirigenten afsluttede generalforsamlingen med at takke for god ro og orden.