



Farum, 6. april 2012

Referat af generalforsamling 20. marts 2012

Velkomst ved formand Peder Wang Hansen.

1) Valg af dirigent og referent, som også fungerer som stemmetællere

Dirigent: Til dirigent blev valgt Niels Jacobsen.

Dirigenten erklærede generalforsamlingen for rettidigt indkaldt og lovlig i forhold til vedtægterne.

Referent: Til referent blev valgt Anne Wied Hartung.

2) Bestyrelsens beretning for det forløbne år

Bestyrelsens beretning for 2011 ved formand Peder Wang Hansen:

Klubben

I 2011 fastholdt vi et medlemstal på over 1000 med en marginal stigning til 1013 - et flot resultat konkurrencen med vores naboklub taget i betragtning. Medlemstallet er helt og holdent bestemt af mængden af vandtid, som sætter en begrænsning ved det nuværende niveau. Fordelingen af medlemmer mellem svømmeskole og konkurrenceafdeling er stort set uændret. Vi har stadig en udfordring med tilgangen af svømmere til konkurrenceafdelingen. Tilgangen beror på opmærksomheden i svømmeskolen på at spotte talentet i svømmeskolen og at have fokus på talentudvikling allerede der. De mange hold i svømmeskolen, som blev oprettet året før, har vi fastholdt for størstedelens vedkommende. Bestyrelsen afholdt i efteråret en visionsworkshop, hvor den fremtidige udvikling af Farum Svømmeklub blev diskuteret. Vi opstillede tre overordnede scenarier:

- 1) Overtagelse af driften af kommunens svømmeanlæg med dannelse af en fælles klub i kommunen med +3000 medlemmer som forudsætning for dette.
- 2) Langsom organisk vækst i medlemstallet gennem en vekselvirkning mellem medlemstilgang og tildeling af mere vandtid - en meget langstrakt proces som ikke vil tilvejebringe et grundlag for overtagelse af anlægsdriften.
- 3) Fortsætte som hidtil med en stagnation i medlemstallet på godt 1000 medlemmer.

Udover disse overordnede scenarier diskuterede vi udviklingen af konkurrenceafdelingen, hvor følgende fire scenarier blev opstillet:

- 1) Udvikling af et regionalt elitecenter med basis i et træningsfællesskab med andre klubber i regionen.
- 2) Indgåelse af startfællesskab med en eller flere klubber.
- 3) Fortsætte som hidtil.
- 4) Alene fokus på årgangssvømmere.

Prioriteringen for de to spor er den nævnte rækkefølge med overtagelse af driften af anlæggene og oprettelse af et Center for Vandsport gennem fusion mellem de tre store klubber i kommunen som det overordnede mål for klubben samt oprettelse af Elitecenter Furesø på konkurrencesiden.

Svømmeskolen

Medlemstallet i svømmeskolen har stort set været uændret - vi fastholdt den flotte medlemsstigning fra året før. Det lykkedes endnu engang til sæsonstart, at få trænerkabalens til at gå op takket være en stor indsats fra breddeudvalget. Det er en tilbagevendende udfordring at skaffe trænere til alle hold. Udfordringen vil være den samme hvert år, så længe vi i svømmeskolen kun har timelønnede medarbejdere på trænersiden. Selvom vi året før fik ansat en svømmeskoleleder, har vi haft en udfordring med at få leveret en kontinuerlig og fokuseret indsats på denne post. Dette har gjort, at bestyrelsen i det kommende år vil undersøge det



Farum, 6. april 2012

økonomiske grundlag for at ansætte en kombineret træner og svømmeskoleleder på fuld tid. En sådan funktion vil styrke udviklingen af svømmeskolen, både hvad undervisningen og udviklingen af differentierede holdtyper angår. Fokus har været på at rekruttere svømmere i svømmeskolen til at fortsætte i konkurrenceafdelingen for således at øge talentmassen og samtidig fastholde så mange som muligt i sporten. Hvad aktiviteter angår, var både diplomstævnet og juleafslutningen endnu engang en stor succes. Med hensyn til udvikling af produktet i svømmeskolen påtænkes en brugerundersøgelse for at klarlægge årsagerne til at medlemmer stopper. Vi har uændret fra tidligere år en meget stor andel der stopper efter hver sæson. Disse bliver så opvejet af nye medlemmer. Målet er at forlænge medlemskabet for den enkelte.

Konkurrenceafdelingen

Rekrutteringen af svømmere til konkurrenceafdelingen har fortsat været en udfordring. Det gælder alle hold og er et udtryk for udfordringen med at fremme overgangen fra svømmeskolen til konkurrencesvømning. For Eliteholdet (K1) gør det sig endvidere gældende, at tilgangen af svømmere udefra har været beskedent. Forklaringen er, at man som svømmer vægter klubtilhørsforhold højere end rammerne i øvrigt, herunder faciliteter og trænerkompetence. Det er dog i miljøet klart blevet bemærket, at vi i cheftræner Thomas Jansson har fået en uomtvistelig kapacitet, hvad seniorsvømning angår. Ikke desto mindre har det indtil videre ikke medført tilgang af nogen markante profiler til klubbens elitehold. Skiftet i træningsfilosofi med vægt på differentiering, dialog og selvstændighed har gavnet nogle svømmere markant, men også været en udfordring for de yngste på K1. Vi har blandt vores seniorsvømmere set eksempel på, at man med mindre men individuelt tilpasset træning har opnået markante forbedringer, noget som har givet genlyd hos svømmere også uden for klubben. Trænerteamet i konkurrenceafdelingen har arbejdet sammen om en sammenhængende træningsfilosofi for alle hold, hvilket har tilvejebragt en rød tråd i træningen på tværs af holdene. Det har været medvirkende til, at vi på klubbens andet hold (K2) har set en meget markant udvikling hos flere svømmere. Fremadrettet vil denne røde tråd blive endnu stærkere i form af oprettelse af en fuldtidsstilling som talentudvikler/træner for andet, tredje og fjerde holdet. Vi har i årets løb haft kontakter til andre klubber vedrørende et samarbejde på eliteniveau. Det nye år vil vise resultatet af dette initiativ. Resultatmæssigt var sjettepladsen til DM for hold den for klubben mest betydningsfulde. Vi bevarede placeringen i den bedste række i et meget tæt opløb. Individuelt fik vi 9 danmarksmesterskaber på seniorsiden. Anders Lie i 400, 800 og 1500 fri, Frederik Siem Pedersen i 100 fri samt holdkappen i 4 x 100 og 4 x 200 fri ved DM på langbane - i alt fik vi 6 guld, 2 sølv og 3 bronze til stævnet. Anders Lie i 800 og 1500 fri samt Niklas Hedegaard i 50 bryst ved DM på kortbane - i alt fik vi 3 guld og 3 sølv til stævnet. Ved de danske årgangsmesterskaber blev det til i alt otte medaljer - 5 guld, 1 sølv og 3 bronze. Daniel Christian stod for de syv af disse med 5 guld og 2 bronze, mens Mads Jørner fik en flot sølvmedalje i 200 ryg.

Økonomi

Vi fik i 2011 et underskud på 28.000 kr. svarende til 1,4 % ud af en omsætning på 1.980.000 kr. Dette kan alene forklares ud fra en ændret periodisering af helårskontingentindbetalinger. Uden denne ændring havde vi haft et overskud på over 100.000 kr. Derudover har nedgangen i sponsorindtægter også haft en negativ indvirkning på resultatet i forhold til budgettet. Sponsorstævnet blev for andet år i træk ramt af finanskrisen og indbragte 159.000 kr. - endnu en markant nedgang i forhold til året før (2010: 211.000 kr., 2009: 289.000 kr.). Pengene sidder stadig mere fast hos potentielle sponsorer. Det kan lade sig gøre at samle normbeløbet sammen, men det kræver mere benarbejde i forhold til tidligere. Konceptet er udfordret i og med, at halvdelen (49 %) af alle svømmere i konkurrenceafdelingen ikke bidrager med egne sponsorer, hvilket er et alt for højt tal i forhold til, at alle svømmere i afdelingen bør bidrage med sponsorer til at dække udgifterne til driften af denne del af klubben. Det er fortsat



Farum, 6. april 2012

bestyrelsens målsætning at gøre klubbens konkurrencesatsning mere selvfinansierende, og vi vil fortsat til forældrekredsen aktivt kommunikere klubbens behov og forventninger på dette område. Vi mangler stadig et gennembrud i forhold til at få en eller flere storsponsorer ombord. Arbejdet med dette fortsætter i det nye år. Fremadrettet er det afgørende, at sponsorsiden igen kommer op på et væsentligt højere niveau end tilfældet har været i 2011.

Politik

Bestyrelsen har arbejdet målrettet på det politiske niveau i forhold til at optimere udnyttelsen af kommunens svømmeanlæg – Farum Svømmehal, Værløse Svømmehal, Hareskov Svømmesal og Furesø Bad. Den foreløbige kulmination på dette arbejde var en studietur til Helsingborg i juni måned, hvor vi hørte om Helsingborgs Simsålskaps drift og ejerskab af anlægget der. Med på turen var kommunens forvaltningschef på området, fire politikere fra kultur-, fritids- og idrætsudvalget samt to repræsentanter fra hver af de tre store klubber i kommunen. Det var en meget spændende og lærerig tur, hvor vi virkelig fik set, hvad man med tilstrækkelig kritisk masse i foreningsregi kan udrette, hvad udnyttelsesgraden af et svømmeanlæg angår. Der har efterfølgende været en proces med flere møder, hvor de tre foreninger med kommunen har diskuteret mulighederne for at overdrage driften i foreningsregi. Det er klart, at et sådant initiativ forudsætter dannelse af én samlet forening i kommunen, Furesø Svømmeklub, for at der medlemsmæssigt og dermed økonomisk vil være grundlag for dette. Her har vi desværre mødt solid modstand fra de andre to foreninger – en modstand, der bunder i personlige interesser i de pågældende foreningers bestyrelser. Dette på trods af at brugerne af kommunens svømmeanlæg vil høste klare fordele af en overdragelse af driften til én samlet forening, uafhængigt af nuværende klubtilhørsforhold. Vi arbejder målrettet videre med projektet og vil over for alle brugere samt offentligheden i almindelighed i det kommende år anskueliggøre de klare fordele, projektet indebærer set med brugerøjne. Hvad kommunens overdragelse af vandtid til foreninger uden for kommunen gennem aftalen med Team Danmark angår, så udløber denne aftale med udgangen af 2012. Vi lykkedes desværre ikke, på trods af store anstrengelser, med at få bragt denne til ophør i 2011.

Arrangementer

Farum Cup blev i år afholdt på overgangen mellem april og maj måned. Vi havde knap 1100 starter fordelt på to dage denne gang. Også i år blev stævnet en stor succes, såvel sportsligt som hvad gennemførelsen angår bedømt på de positive tilbagemeldinger, vi også fik denne gang. Farum Familie Triathlon blev afholdt for tredje gang, og vi satte ny rekord med over 200 deltagere. Der blev kæmpet bravt fra alle deltageres side både på den korte og den lange rute.

Generalforsamlingen markerer to medlemmers udtræden af bestyrelsen. Helle Bastiansen valgte at trække sig før generalforsamlingen og er blevet erstattet af suppleant Henrik Vedel. Hanne Gadfeldt genopstiller ikke. En stor tak skal lyde både til Helle og Hanne for jeres indsats for klubben.

Herudover skal lyde en stor tak til alle frivillige i forældrekredsen, der på den ene eller anden måde har hjulpet til i årets løb. Dette gælder alt lige fra hjælp det praktiske i relation til afholdte arrangementer, herunder stævnedeltagelse og træningslejligheder samt udførelse af official-rollen i forbindelse med stævner. Det er her ligesom på sponsorsiden af afgørende betydning for klubbens drift og udvikling at øge antallet, der bidrager på denne front.

På bestyrelsens vegne
Peder Wang Hansen, formand



Farum, 6. april 2012

3) Forelæggelse af det reviderede regnskab for det forløbne år til godkendelse

Kasserer Morten Jørgensen fremlagde regnskabet for 2011.

a. Regnskab for 2011.

Indtægter: En ændring af periodiseringen af kontingentindtægterne har forårsaget, at det ser ud til at kontingentindtægterne er faldet. Dette er ikke tilfældet. Der er ikke væsentlige ændringer i forhold til sidste år.

- i. Pga. af periodiseringen er kontingentindtægten faldet til 1.188 tkr. Kommunens tilskud er i perioden steget med 67 tkr. Samlet set er indtægterne faldet med ca. 14 tkr til 1.981 tkr.
- ii. Udgifter: Lønudgifter på 1.660 tkr er klart den største post på udgiftssiden. Stævner og turneringer (startpenge, ophold, transport) koster ca. 130 tkr. Samlede udgifter på 2.009 tkr
- iii. Samlet set giver det et underskud på 28 tkr.

b. Balance 2011: Klubben har en egenkapital på 404 tkr ved årsskiftet

Der blev spurgt om man havde tænkt på at placere egenkapitalen i værdipapirer, for at få et bedre afkast. Svaret var "nej", idet vi ikke mener, at foreningen skal drive bankforretning.

Regnskabet blev godkendt af generalforsamlingen.

4) Behandling af indkomne forslag

Bestyrelsen foreslog en ændring af kontingentbegrebet i vedtægterne, så kontingentet fremover opdeles i et *Medlemskontingent* og et *Aktivitetskontingent*. Ændringen er begrundet i ønsket om at klubbens ledelse i perioden mellem to generalforsamlinger skal have mulighed for at fastsætte aktivitetskontingentet, bla. for aktiviteter som ikke var kendte på tidspunkt for GF, og dermed ikke kunne fastsættes på denne. Yderligere er det ønsket, at kunne differentiere kontingent for den samme aktivitet, men placeret på forskellige tidspunkter af døgnet. Ændringsforslaget påvirker teksten i 4 paragraffer, § 3, § 5, § 6 og § 9. Ændringsforslaget blev vedtaget, o teksten på de ændrede paragraffer kan ses på klubbens hjemmeside. Bestyrelsen foreslog også en justering af teksten i § 4, som gør den mere tidssvarende, og ændrer bindingsperioden.

Begge ændringsforslag blev vedtaget. Ingen stemmer imod. Alle vedtægter for klubben kan ses på klubbens hjemmeside.

5) Forelæggelse af bestyrelsens budgetforslag for det kommende år, herunder fastsættelse af medlemskontingent, til godkendelse

Kasserer Morten Jørgensen fremlagde budgetforslaget for 2012.

- a. Der planlægges ikke med kontingentstigninger i 2012, men sidste års stigning slår igennem i foråret, samt en lettere øget medlemstilslutning giver en indtægt på 1.380 tkr.



Farum, 6. april 2012

- b. Tilskuddet fra kommunen stiger i år med 67 tkr., og giver 476 tkr.
- c. Sponsorindtægter: er reduceret til 125 tkr i 2012.
- d. I alt en indtægt på 2.201 tkr
- e. Omkostninger for 2.192 tkr. I alt et resultat på 9 tkr. for året 2012
- f. Forslag til at medlemskontingentet fastsættes til 200,- kr. årligt.

En allerede kendt merudgift på 40 tkr til dækning af tab i forbindelse med flyselskabet Spanairs konkurs, og bestyrelsens beslutning om at dække dette, er indregnet. Stigning i stævneudgifter er begrundet med 2 store stævner i Jylland i år. En kommentar blev knyttet om, at man skulle være mere ambitiøs på budgetsiden, hvis man som beskrevet er meget ambitiøs på den sportslige side. Ambitionsniveauet er på budgettet for lavt på den økonomiske side. Svaret var, at vores indtægts budget er lavet konservativt men vores udgifter er meget realistiske. Dette forhindrer ikke klubben i at hæve ambitionsniveauet for både indtægter og dermed udgifter.

Dirigenten gjorde opmærksom på, at der skal være en realistisk sammenhæng i budgettet og at bestyrelsen skal stå til ansvar for dette. Bestyrelsen vil diskutere denne model for budgettering med mere ambition.

Såvel budgetforslaget som størrelsen på medlemskontingentet blev godkendt.

6) Valg af 7 medlemmer til bestyrelsen på følgende måde:

A: I lige år vælges:

Formand, 2 bestyrelsesmedlemmer, 2 bestyrelsessuppleanter samt 1 revisor.

B: I ulige år vælges:

Kasserer, 3 bestyrelsesmedlemmer, 2 bestyrelsessuppleanter samt 1 revisor.

Således på valg i 2012 er:

Formand Peder Wang Hansen – modtager genvalg

Jette Sejr Aagaard – modtager genvalg

Hanne Gadfelt – ønsker ikke genvalg

Helle Bastiansen er i foråret udtrådt af bestyrelsen og erstattet af suppleant Henrik Vedel, som sidder valgperioden ud (2013).

Peder Wang Hansen – genvalgt som formand

Jette Sejr Aagaard – blev genvalgt til bestyrelsen

Ina Rasmussen – blev valgt til bestyrelsen.

Maj Ritzau – blev valgt som suppleant.

Henning Bastiansen – blev valgt som suppleant (ved efterfølgende tilsagn til bestyrelsen)

Steen Andersen – blev genvalgt som revisor.

7) Eventuelt

Der var ingen punkter til eventuelt fra medlemmerne.

Formanden rettede en tak til de to udtrådte bestyrelsesmedlemmer, Hanne Gadfelt og Helle Bastiansen. Heldigvis vil de begge fortsætte med at yde en indsats, som støtte for foreningen i fremtiden.